



Le contrôle d'un projet

Les propriétaires et les gestionnaires sont soumis à d'intenses pressions pour réaliser un projet en respectant le budget et le calendrier.

Ce peut être particulièrement difficile quand il s'agit d'un projet de grande envergure dont la portée évolue avec le temps. Les problèmes de productivité et d'approvisionnement et d'autres imprévus peuvent entraîner des retards et des coûts supplémentaires. Pour garantir le bon déroulement de votre projet lorsque ces contretemps se produisent, il est important d'établir un solide plan de contrôle de projet.

Le plan de contrôle de projet est un moyen économique d'améliorer la performance tout en respectant le calendrier et le budget de votre projet. Il consiste à effectuer un suivi des coûts et du calendrier du projet, mais aussi des modifications de la portée, du plan d'approvisionnement et des risques par rapport à un indicateur de performance, ainsi que des risques par rapport au niveau de performance établi comme base de référence. Un plan de contrôle du projet permet aux propriétaires et aux gestionnaires de prévoir les risques et d'établir quelles sont les mesures correctives que l'on peut prendre pour éviter les ordres de modification et augmenter les chances d'obtenir des résultats fructueux. Votre projet sera plus susceptible d'être exécuté comme prévu si vous travaillez avec un expert en contrôle de projet. Ce dernier possède l'expérience et les outils nécessaires et sait comment anticiper efficacement les risques complexes. Il peut les hiérarchiser et les gérer facilement et ainsi mettre toutes les chances de votre côté pour que le projet soit livré comme prévu.

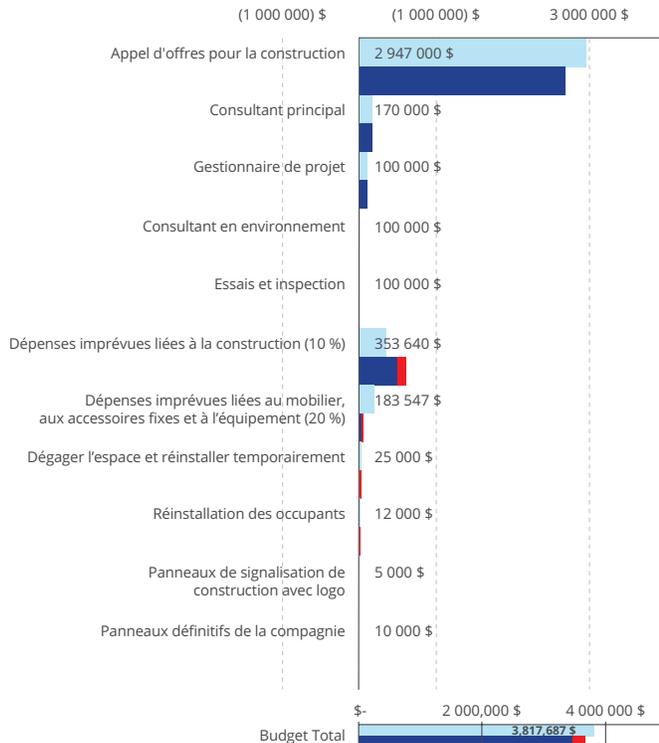


Maîtres
de projets

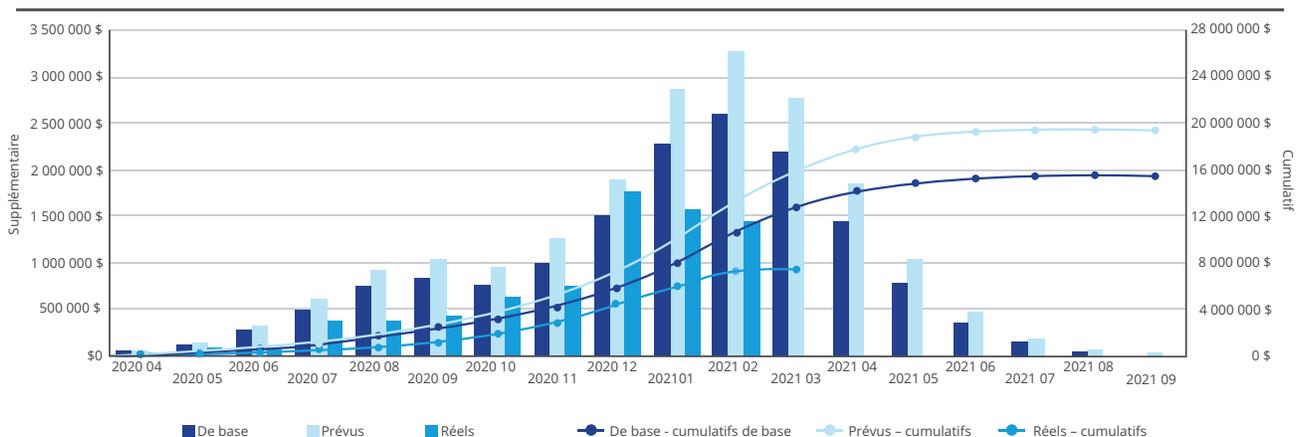
Garantir les coûts et le calendrier

Un système rigoureux de contrôle de projet est plus qu'un simple outil de rapport réactif. Il intègre des données servant à prévoir l'évolution des coûts et du calendrier, et à repérer les signes avant-coureurs de problèmes de productivité. Nos chefs de projet certifiés prévoient ces résultats en analysant les indicateurs prévisionnels - par exemple, les rapports sur la valeur acquise, les écarts de ressources, les mesures de productivité, l'état des achats, le suivi des quantités et les étapes franchies. Ces données nous permettent de cerner en amont les risques et de formuler des recommandations pratiques afin d'intervenir.

Il ne suffit pas de dire aux parties prenantes qu'un projet dépasse le budget ou accuse du retard. Il faut leur expliquer pourquoi il y a des problèmes de productivité et comment s'y prendre pour minimiser les risques. Les contrôles de projet fournissent des données concrètes permettant de cerner les problèmes d'efficacité, vous pouvez ainsi rendre compte succinctement de la progression et du statut réels d'un projet à la direction et aux autres parties prenantes. Notre équipe produit des rapports mensuels sur l'état d'avancement et des tableaux de bord exécutifs, des calendriers trimestriels, des rapports financiers et d'autres documents nécessaires pour gérer efficacement votre projet.



Résumé des flux de trésorerie du projet



Une gestion des risques de construction éprouvée

Les propriétaires et les gestionnaires ont besoin de systèmes de contrôle des projets permettant d'effectuer un suivi et des rapports précis, transparents et fiables. Notre mécanisme de contrôle de projet permet d'obtenir un indice de performance solide avec des données exploitables qui couvrent les principaux critères de réussite d'un projet et fournissent une vue d'ensemble de son état de santé.

Notre méthode éprouvée de contrôle des projets comprend:

 Planification et préparation du calendrier	 Estimation et budgétisation	 Gestion du risque
<ul style="list-style-type: none">• Plan d'exécution du projet comme feuille de route pour la réalisation du programme• Structures de répartition du travail (SRT) et vérification des coûts et du calendrier• Mise en place de la base de référence des performances et des indicateurs clés de performance• Mise à jour du calendrier et planification des prévisions• Analyse du chemin critique• Identification des écarts et des risques• Recommandations relatives au plan de redressement	<ul style="list-style-type: none">• Mise à jour du journal de suivides coûts• Confirmation du budget, des imprévus et des engagements• Documents sur lesquels s'appuient les estimations• Examens des autorisations de financement• Estimation et soutien des analyses comparatives• Études techniques complémentaires• Estimation de la fourchette de simulation des risques• Estimation des modifications de la portée pendant la construction	<ul style="list-style-type: none">• Création d'un registre des risques à partir des examens de la documentation, des leçons apprises, des experts en la matière et des examens de la liste de contrôle.• Quantification des risques avec des techniques d'atténuation• Modélisation statistique avancée, au besoin
 Gestion des coûts	 Gestion du changement	 Gestion de la valeur acquise
<ul style="list-style-type: none">• Gestion des coûts de base• Modification de la base de référence avec les changements approuvés• Services de comptabilité et suivi des coûts réels• Prévion des coûts• Développement, maintien et prévion des flux de trésorerie• Gestion de la valeur acquise (IRE, IRC, écarts, seuils d'analyse) et production de rapports• Rapports sur les coûts du projet et facturation• Réunions et examens du projet	<ul style="list-style-type: none">• Mise en œuvre de la gestion du changement comme mécanisme central• Révisions de la portée, des coûts et du calendrier• Détection des signes précurseurs de changement en vue de prendre des mesures correctives opportunes en amont• Prévion, atténuation et gestion des risques et du programme/projet• Modification de la procédure de changement pour répondre aux exigences du client, au besoin	<ul style="list-style-type: none">• Affinement et achèvement de la structure de répartition du travail• Calendrier du projet et ressources requises en s'appuyant sur le devis du projet• Intégration des coûts et du calendrier pour établir la base de mesure de la performance• Mise en place d'un système de contrôle des changements• Analyse de la valeur acquise (indice de rendement du calendrier, indice de rendement des coûts) et production de rapports

Présence nationale, approche locale.

30

bureau
au Canada

ISO

9001:2015

+250

Employés accrédités PMP

99 %

projet livré dans
les temps

+15 000

projets dans les secteurs public et privé

1

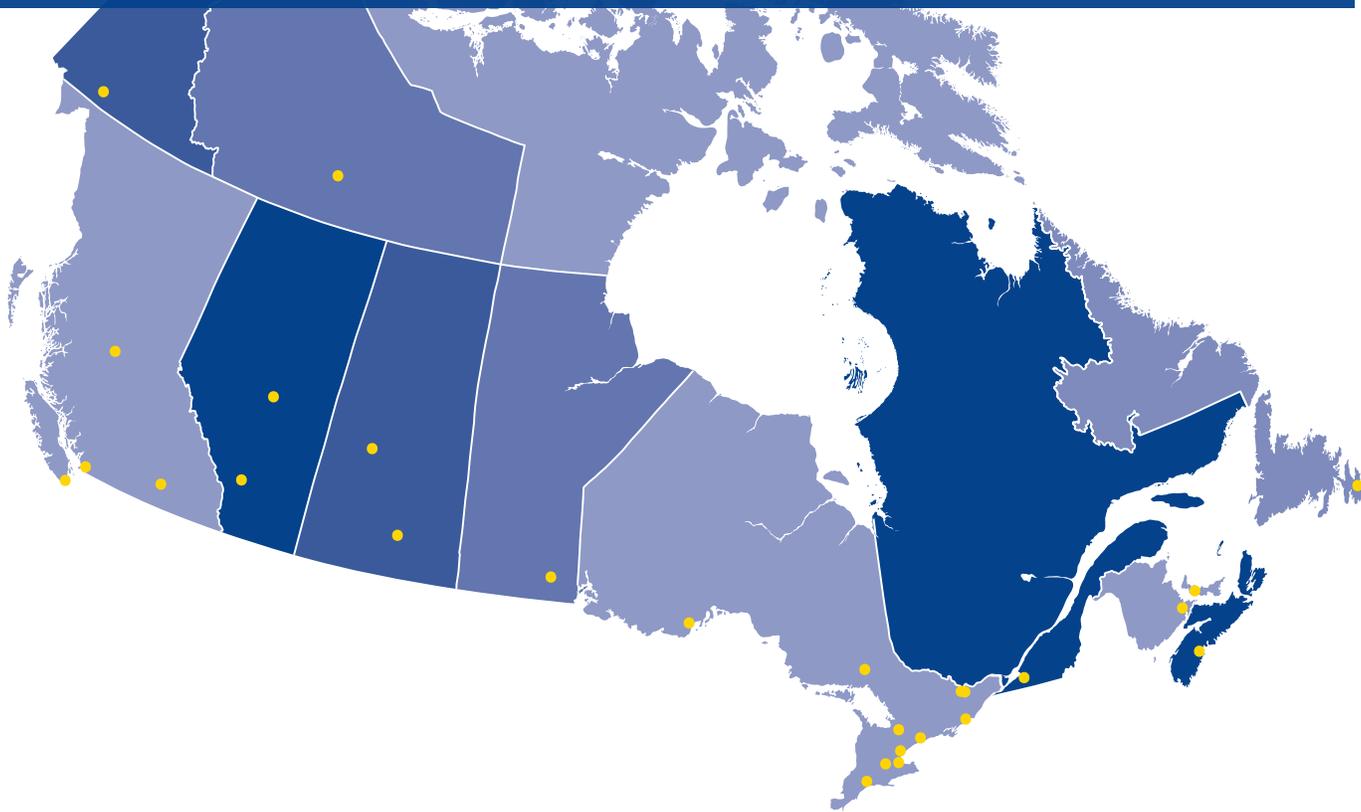
interlocuteurs locaux et le soutien
d'un réseau de spécialistes

+30

années d'expérience

75

Taux de
recommandation net



Colliers Maîtres de projets est l'un des principaux fournisseurs de solutions de livraison de projets de construction et d'infrastructure au Canada. En partenariat avec la société mère Colliers, nous proposons des solutions intégrées et stratégiques pour la direction de programmes et de projets via un large éventail diversifié de services professionnels.

Avec 30 bureaux à travers le Canada, notre équipe multidisciplinaire de professionnels de gestion de projet et de service-conseil offre une profondeur et une expertise inégalées en matière de projets d'immobilisations. À ce jour, Colliers Maîtres de projets a réalisé plus de 15 000 projets, déployant des outils et techniques exclusifs qui garantissent à nos clients un projet réussi.

En savoir plus sur colliersmaitresdeprojets.com.



Maîtres
de projets